

# 2021 年惠东县平山街道办事处 部门整体绩效自评报告

主管部门：（公章）惠东县平山街道办事处

填报人姓名：郑舒平

联系电话：0752-8813182

填报日期：2022 年 6 月 12 日

# 目录

|                             |                  |
|-----------------------------|------------------|
| 一、部门概况和基本情况.....            | 3                |
| (一) 部门职能与权责.....            | 3                |
| (二) 部门机构设置与人员安排.....        | 4                |
| (三) 2020 年-2022 年中期规划.....  | 4                |
| 二、年度工作计划.....               | 6                |
| (一) 年度总体目标及完成情况.....        | 8                |
| (二) 部门的中期规划及完成情况.....       | 8                |
| (三) 年度总体目标与中期规划的相关程度分析..... | 8                |
| 三、部门重点项目的组织开展情况.....        | 17               |
| (一) 部门重点工作任务清单.....         | 17               |
| (二) 部门重点项目完成情况.....         | 21               |
| 四、部门预算收支情况.....             | 23               |
| 五、部门资金内部管理情况.....           | 23               |
| 六、总体评价.....                 | <b>错误！未定义书签。</b> |
| (一) 经济性.....                | 27               |
| (二) 效率性.....                | 29               |
| (三) 效益性.....                | 29               |
| (四) 可持续性.....               | 31               |
| 七、自评结论和存在问题.....            | 37               |
| (一) 自评结论.....               | 37               |
| (二) 存在问题.....               | 37               |
| 八、相关建议.....                 | 37               |

根据《惠东县财政局关于开展 2022 年县级财政资金绩效自评工作的通知》（惠东财监〔2022〕3 号），为贯彻落实党的十九大关于全面实施绩效管理的重大部署和预算法有关规定，切实提高财政资金使用效益，惠东县平山街道办事处（单位名称）对绩效自评工作高度重视，按照有关要求，切实履行绩效主体责任，明确责任分工，落实落细各项绩效自评工作，现编制自评报告如下：

## 一、部门概况和基本情况

### （一）部门职能与权责

惠东县平山街道办事处为正科级，于 1980 年 12 月 01 日正式挂牌（成立）。

惠东县平山街道办事处是主管平山街道行政事务工作的职能部门。主要职能：一是宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，统筹协调辖区地区性、社会性、群众性工作；二是落实基层党建工作责任制，履行全面从严治党主体责任，加强基层党组织建设、廉政建设以及党员教育工作。负责思想政治、宣传教育、意识形态、精神文明、统一战线、民族宗教等；三是组织实施经济发展规划和年度计划，因地制宜发展特色经济，营造良好发展环境。组织农村基础设施建设，落实各项惠农政策。引导扶持各类经济组织的发展。按照职责权限做好街道和村（社区）规划、建设、改造和管理工作。承担辖区农林水利、市容环境卫生、绿化美化等管理工作；四是强化公共服务，着力改善民生。大力发展社会公益事业，培育社会组织，推动村（社区）治理水平，创新基层社会服务管理工作体制机制，深入推进村（社区）扁平化管理，为群众提供

更为方便的民政、教育、文化、旅游、体育、科学技术、卫生健康、养老、就业保障等方面的服务；五是加强社会治安综合治理,做好综治维稳、外来人口管理、人民调解、法治政府建设等工作。运用法治思维和法治方式化解社会矛盾,解决社会问题。推进农村民主政治建设和村(居)民自治,开展便民利民的村(社区)服务,维护村(居)民的合法权益；六是根据赋权清单统一行使综合行政执法权,整合基层线执法力量,充分发挥属地管理优势,强化对辖区内执法力量的统一指挥和统筹协调。负责网格化建设和管理工作,按职责权限做好辖区内安全生产、应急管理、生态环境等；七是按照干部管理权限,做好干部的教育、培养、选拔、考核和监督工作。协助管理上级有关部门驻街道单位的干部；八是负责做好街道、村(社区)的财务、审计以及街道集体资产管理等工作；九是完成县委、县政府委托和交办的其他事项。

## **(二) 部门机构设置与人员安排**

### **1. 部门机构设置情况**

本部门无下属单位。

### **2. 人员构成情况**

(1) 截止 2021 年末, 本部门在职人员共 137 人, 其中其中: 行政人员 51 人, 参照公务员法管理事业人员 0 人, 非参公事业人员 86 人。

## **(三) 2020 年-2022 年中期规划**

### **1. 优化结构, 经济稳步提升。**

一是加大招商引资力度。充分利用广汕高铁建设契机, 进一步完善碧山村、陈塘村、光明村等农村基础设施, 利用丰富的土地资源的优势, 依托厦深(深汕) 高铁打造惠州湾惠

东 TOD 新区，推动经济快速发展。二是发展壮大商贸服务业。平山作为惠东县的城关镇，具有交通便捷、区位独特的资源优势条件，结合我县山海统筹发展规划以及重返一流行列目标，进一步完善物流基础设施建设，为商贸和工业发展提供有力支撑，重塑“粤东商贸重镇”的历史地位。三是抓好重点项目建设。2021 年作为“十四五”开局之年，做好 2021 年工作对街道未来五年有重大意义，重点推进城南片区城市综合体和银基商贸城“三旧”改造，打造县城东西两翼商贸服务业，进一步推动传统产业的升级。继续加大对县重点工程项目的支持保障力度，确保各大项目供地需要。四是统筹好换届工作。今年是街道领导换届年，要通过各种措施，提高领导干部队伍的思想定力，确保换届工作有序推进、平稳过渡，各项工作不掉档、不断档。

## **2. 党建引领，推动乡村振兴。**

一是保持资源向农村片区倾斜。结合贯彻落实《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》，坚持农业农村优先发展，大力实施乡村振兴战略，激发“三农”发展新动能，推动农村发展。不断巩固提升农村人居环境整治工作成果，持续改善农村环境卫生。二是继续全域实施村组“强根善治”工程。结合此前试点实施情况，适当调整修正部分措施，不断强化村小组党支部以及村小组长队伍的战斗力、执行力，不断巩固党在农村基层的领导权，保障乡村振兴战略实施。三是巩固精准扶贫成果。保持强度

不降、劲头不松、力度不减，切实抓好脱贫攻坚完成后的成果提升工作，继续落实上级制定的各项扶贫政策，防止脱贫对象返贫。四是完善农村基础设施。继续完善农村供水、供电、通讯、互联网服务设施，确保自然村道硬底化、生活污水处理设施等项目建设落到实处，提高农村公共服务水平。

### **3.优化环境，提升城市品质。**

一是抓示范引领。按照县制定的新一轮创文三年行动计划，积极融入县中心工作，逐步落实各项创文工作任务，继续发挥好我街道作为全县创文“主战场”示范带头作用。二是抓文化惠民。积极筹备各大节日期间文体活动，加强各类形式的宣传教育引导工作，加大对社会主义核心价值观的宣传，不断丰富居民群众精神文化生活，不断推进精神文明建设。三是抓精细管理。切实发挥机构改革后街道综合执法办职能作用，重点解决乱停乱放、乱搭乱建、乱贴乱画、占道经营等问题，充分运用好县下放的执法权力，努力营造整洁有序、和谐宜居的县城环境。

### **4.集中力量，抓好民生实事。**

一是推进教育事业发展。加快完善教育基础设施建设，推进平山二小一升级改造、平山幼儿园扩建等工程，加强午托、晚托、补习、培训等机构规范管理。二是完善道路基础设施。加快推进县城环城西路、江南路东北段、惠州大道东段延长线改建工程等道路建设，构建互联互通的快捷交通网。推进陈塘村市场路口路面及周边环境升级改造，推进蕉田草

塘路口至六德村段道路升级改造。对县城建成区内街小巷实施升级改造，修复一批道路、改造一批排水设施。三是建设完善党群服务中心。联合县打造建设惠东县（平山街道）党群服务中心，不断壮大街道党建阵地力量；推动建设碧山村党群服务中心、华侨城社区党群服务中心。四是继续完善农村片区污水处理设施及“四小园”建设。计划建设碧山村新屋（田心）、华祝、财利、新福、古祝山村小组和六德新村、塘背村小组等7座污水处理设施，利用各村合适地块打造“四小园”。

#### **5. 稳大局，提升群众安全感。**

一是继续保持社会综合治理。严格按照上级部署和要求，全面做好社会面治安维护工作，持续打击违法犯罪行为，维持县城长治久安。二是高压推进禁毒整治。进一步压实禁毒工作责任，持续高密度开展联合清查行动，始终保持高压态势，巩固前期工作成果。三是全面抓好安全生产。持续开展各类场所巡查检查，及时整治隐患问题，确保不发生重大安全生产事故。四是做好基层矛盾化解工作。发挥网络管理优势，加大矛盾纠纷化解力度，维持社会秩序稳定。

#### **6. 均衡发展，各项事业齐头并进。**

保持良好“双拥”工作局面，大力发展妇女儿童、青少年、老龄等事业，抓好征兵、民兵预备役、民族宗教、科普、殡改等工作，认真抓好打假、食品安全等市场管理

工作，各部门各司其职、逐项落实，在常态化落实疫情防控措施的基础上，统筹推动社会各项事业全面进步。

## 二、年度工作计划

### （一）年度总体目标及完成情况

我街道 2021 年总体目标如下：

- 1、激发干事热情，提升行政效能。
- 2、严抓意识形态，筑牢思想防线。
- 3、优化结构，经济稳步提升。
- 4、党建引领，推动乡村振兴。
- 5、优化环境，提升城市品质。
- 6、集中力量，抓好民生实事。
- 7、稳大局，提升群众安全感。
- 8、均衡发展，各项事业齐头并进。

### （二）部门的中期规划及完成情况

1、优化结构，经济稳步提升。一是经济指标完成良好。2021 年，我街道规模以上工业总产值完成 16.4 亿元，同比增长 12.1%。限额以上批发零售住宿餐饮营业额完成 29.4 亿，同比增长 30.6%。限额以上住宿餐饮业完成 1.8 亿，同比增长 48.4%。二是产业发展激发活力。我街道坚持县“一城两街道”“双城一体”发展战略，全面做好“六稳”“六保”工作，在有效落实疫情防控任务基础上，推动经济稳定发展。平山作为惠东县的城关镇，具有交通便捷、区位独特的资源

优势条件，结合我县山海统筹发展规划以及重返一流行列目标，进一步完善物流基础设施建设，为商贸和工业发展提供有力支撑。2021年重点推进城南片区城市综合体和银基商贸城“三旧”改造，打造县城东西两翼商贸服务业，进一步推动传统产业的升级。三是信息数据处理步伐增快。继续加快街道统计信息数据处理自动化建设步伐，进一步推进网上直报工作。按照国家“一套表”的要求，切实做好2021年“四上”企业网报的定报、季报、年报工作，做到按时按点完成企业上报任务，确保企业上报数据的准确性和真实性；积极完成县下达的各项指标任务，确保街道经济增长任务。

**2、党建引领，推动乡村振兴。**坚持党建引领，结合街道实际，认真贯彻乡村振兴战略重大决策部署，统筹推进脱贫攻坚、人居环境整治等工作，农村村容村貌逐步改善，基础设施不断完善，生态环境向好发展。一是扎实做好河道清理工作。我街道多方筹措人力物力，常态化扎实做好河道水域及沿岸保洁工作，投入约244.17万，对黄排河（碧山河）、马山陂河、坐陂河、楼下河（平山段）、高围沥河开展清淤疏浚和清理水面漂浮物，今年共清理河道约35公里，清理淤泥约61.19万吨，清理水面漂浮物约0.215万吨。二是完善扶贫档案归档工作。今年，为确保扶贫数据和档案资料的完整、准确、系统和安全，充分发挥档案在推进精准扶贫、精准脱贫工作中的积极作用，我街道强化档案业务培训，提

升扶贫干部精准扶贫档案整理技能。三是全力推进农村人居环境整治。我街道深入推进农村“四小园”建设，根据各村以及农户实际情况，合理规划、因地制宜，利用房前屋后闲置土地和村头巷尾荒地打造“四小园”。目前，共建小菜园83个，54个小花园，20个小果园。通过农村“四小园”建设美化村容村貌，点缀美丽乡村，大力营造环境优美、乡风文明的农村环境，把办实事融入到农村提升环境工作中，切实增强人民群众获得感幸福感安全感。四是开展农村厕所问题摸排工作。根据《关于下达惠东县农村厕所问题摸排整改工作方案通知》惠东乡振组办〔2021〕4号的文件要求，制定《惠东县平山街道农村厕所问题摸排整改工作方案》，我街道对辖区内6个村5个社区6679户进行厕所摸排。同时，对辖区的卫生户厕所进行改造。现已完成对18户改造化粪池、1户厕屋建设、160户开盖抽粪。五是做好农村土地承包经营权确权登记颁证收尾工作。为确保按照中央、省、市、县部署要求，街道领导高度重视，层层压实责任，针对确权工作进度多次召集村书记、主任、驻村领导和工作组长开会。目前，对确权“一户一档”台账资料进行整理，并对需要修改的数据进行汇总，确保确权证书数据修改顺利完成。

**3、优化环境，提升城市品质。**一是抓示范引领。按照县制定的新一轮创文三年行动计划，街道积极融入县中心工作，逐步落实各项创文工作任务，不断发挥街道作为全县创

文“主战场”示范带头作用。二是抓文化惠民。积极筹备各大节日期间文体活动，加强各类形式的宣传教育引导工作，加大对社会主义核心价值观的宣传，不断丰富居民群众精神文化生活，不断推进精神文明建设。三是抓精细管理。切实发挥机构改革后街道综合执法办职能作用，重点解决乱停乱放、乱搭乱建、乱贴乱画、占道经营等问题，充分运用好县下放的执法权力，组织综合执法人员落实乡镇执法，营造了整洁有序、和谐宜居的县城环境。

**4、集中力量，抓好民生实事。**在疫情冲击下，我街道依然坚持推进民生实事建设。一是不断提升教育环境。2021年，我街道投入2427.44万元大力推进平山幼儿园建设。同时，协助县相关部门推进西枝江小学和第八小学建设，不断推进教育扩容提质，打造优质教育环境。二是推进服务型党组织建设。为进一步提升人民满意度和幸福感，搭建便民服务的重要平台，为整合资源，我街道与县委组织部共投入990万元，联合打造惠东县（平山街道）党群服务中心。三是大力加强村级文化设施建设。2021年我街道投入约7万元完成了蕉田社区公共文化设施建设和碧山大福地村小组文化室建设，年底将投入约10万元完成三联村文化室建设，进一步提高基层公共文化水平，满足群众日益增长的精神文化需求。四是完成农村生活污水处理设施整改工作。2021年，我街道已完成7座农村生活污水处理设施建设，分别服务碧山田心村小组、新屋村小组、财利村小组、古祝山村小组、华祝村小组、新福村小组，六德新村村小组、塘背村小组。五

是推进老旧小区升级改造工作。截至12月，我街道已启动对富利花园、湖滨花园、建行宿舍、威华苑、景山花园及龙峰苑等六个老旧小区的改造工程，并严格按照《惠州市城镇老旧小区改造实施方案》要求进行改造。

**5、稳大局，提升群众安全感。**一是保持社会综合治理。严格按照上级部署和要求，全面做好社会面治安维护工作，持续打击违法犯罪行为，维持县城长治久安。二是高压推进禁毒整治。进一步压实禁毒工作责任，持续高密度开展联合清查行动，始终保持高压态势，巩固前期工作成果。三是全面抓好安全生产。持续开展各类场所巡查检查，及时整治隐患问题，确保不发生重大安全生产事故。四是做好基层矛盾化解工作。发挥网络管理优势，加大矛盾纠纷化解力度，维持社会秩序稳定。五是巩固疫情防控成效。2021年，我街道始终落实防控措施，及时消除问题隐患，积极动员群众参与疫苗接种，坚持抓好疫情防控，及时跟上全国重点区域防疫态势，提高应对各种输入风险的敏感度，将疫情常态化防控落到实处，严控输入风险。

**6、均衡发展，各项事业齐头并进。**街道以均衡发展为目标，各项工作同研究、同部署、同落实。一是持续提升城市容貌。2021年，我街道在对各集贸市场、主要内街巷道日常巡查的基础上，针对群众反映强烈的问题，我办多次开展市容市貌整治行动。主动联合公安派出所，对县城内私设地锁、石墩、地桩、石球等不文明行为进行专项整治，依法拆

除各类地锁 200 多个，其他石墩、地桩、石球等私自占用公共空间的物品一批，有效打击非法占用公共停车位的行为，进一步提升城市容貌。二是持续加强矛盾纠纷化解。今年来，街道继续强化社会矛盾化解、潜在隐患的排查力度。截至 2021 年 12 月 31 日，我街道共受理信访案件 1952 宗【含 1. 一体化信访系统共接到信访案件 268 宗，其中，不予受理 23 宗，不再受理 10 宗，息诉罢访 18 宗，已回复 210 宗（含协办案件 93 宗），回复率 100%。2.惠州 12345 热线接到信访件 1579 宗，1579 宗已回复，化解率 100%。3.惠东网络问政平台接到信访件共 105 宗，105 已回复，回复率 100%】。同时，运用智慧城管平台进行办案，畅通群众反映诉求渠道，提高工作效率。截至目前，我办共在该平台办理办结案件 13 宗。三是持续发力做好平安建设工作。充分利用今年建党 100 周年的契机，进一步加强平安建设的宣传力度，积极推动各项宣传工作。坚持综治宣传“一盘棋”思路，围绕法治的主题，渗透到司法、信访、反邪教、禁毒、国家安全、扫黑除恶等综治大条块中，宣传活动 13 次，印发宣传品及折页环保袋等 10 万余份。同时围绕群众可参与、生活有需要、随处可宣传的思路，进一步创新宣传品样式、活动的形式、宣传的模式，保障了日常各类宣传的实效，为平安创建工作增加了群众分。四是持续开展安全生产和消防安全常态化检查工作。今年以来，我街道扎实做好重点时期、特殊时期以及日常安

全生产工作，积极组织开展安全生产及消防安全大检查、挂点领导带队督查、宣传教育等行动，多措并举全力做好重点时期安全保障工作，强化重点时期排查整治，严防各类生产安全事故和火灾事故发生。2021 年全街道共检查各类场所 36723 间次，发现并消除隐患 3060 处，限期整改场所 331 间，停业整顿 67 间。五是严厉打击占耕建房行为。为进一步落实耕地保护制度，严惩占耕违建行为。我街道对占耕建房进行巡查摸底，克服畏难情绪和重重阻碍，动员村（居）委会和平山自然资源所等力量，对农村村民乱占耕地建房予以坚决打击，今年来，共拆除占耕房屋 13 宗，总占地面积 3720 平方米，总建筑面积 7140 平方米。其中，依法拆除碧山违章建筑 5 宗，分别位于碧山盐罗礫村小组和碧山背子头村小组。六是加强“两违”建筑巡控力度。为进一步加强县城范围内“两违”建筑的巡查管控打击力度。2021 年共拆除临时建（构）筑物 91 宗，占地 169730 平方米，拆除面积 190430 平方米。目前，县城范围内的“两违”建筑工地基本处于停工状态，有效地维护了县城规划建设秩序，维护了社会和谐稳定。七是努力营造浓厚创文氛围。今年来，我街道按照“一年夯实基础，补齐短板；两年纵深推进，攻坚克难；三年巩固完善，全面达标”的工作步骤，将文明创建和新时代文明实践作为街道中心工作有序推进。2021 年，我街道继续保持高强度的宣传发动工作，通过线上线下相结合的方式，在街

道范围内全面推进各类公益宣传，营造人人共建、全域创建的浓厚氛围，有效提升街道群众文明素质和文明程度。

### **（三）年度总体目标与中期规划的相关程度分析（若总目标未完成需说明原因）**

我街道本年度的总体目标是根据 2020 年-2022 年的中期规划编制，方向基本保持一致，没有偏离计划。通过优化结构，经济稳步提升，经济指标完成良好。2021 年，我街道规模以上工业总产值完成 16.4 亿元，同比增长 12.1%。限额以上批发零售住宿餐饮营业额完成 29.4 亿，同比增长 30.6%。限额以上住宿餐饮业完成 1.8 亿，同比增长 48.4%。产业发展激发活力。我街道坚持县“一城两街道”“双城一体”发展战略，全面做好“六稳”“六保”工作，在有效落实疫情防控任务基础上，推动经济稳定发展。平山作为惠东县的城关镇，具有交通便捷、区位独特的资源优势条件，结合我县山海统筹发展规划以及重返一流行列目标，进一步完善物流基础设施建设，为商贸和工业发展提供有力支撑。2021 年重点推进城南片区城市综合体和银基商贸城“三旧”改造，打造县城东西两翼商贸服务业，进一步推动传统产业的升级。信息数据处理步伐增快，继续加快街道统计信息数据处理自动化建设步伐，进一步推进网上直报工作。按照国家“一套表”的要求，切实做好 2021 年“四上”企业网报的定报、季报、年报工作，做到按时按点完成企业上报任务，确保企业上报数据的准确性和真实性；积极完成县下达的各项指标

任务，确保街道经济增长任务；通过党建引领，推动乡村振兴，坚持党建引领，结合街道实际，认真贯彻乡村振兴战略重大决策部署，统筹推进脱贫攻坚、人居环境整治等工作，农村村容村貌逐步改善，基础设施不断完善，生态环境向好发展。一是扎实做好河道清理工作。我街道多方筹措人力物力，常态化扎实做好河道水域及沿岸保洁工作，投入约244.17万，对黄排河（碧山河）、马山陂河、坐陂河、楼下河（平山段）、高围沥河开展清淤疏浚和清理水面漂浮物，今年共清理河道约35公里，清理淤泥约61.19万吨，清理水面漂浮物约0.215万吨。二是完善扶贫档案归档工作。今年，为确保扶贫数据和档案资料的完整、准确、系统和安全，充分发挥档案在推进精准扶贫、精准脱贫工作中的积极作用，我街道强化档案业务培训，提升扶贫干部精准扶贫档案整理技能。三是全力推进农村人居环境整治。我街道深入推进农村“四小园”建设，根据各村以及农户实际情况，合理规划、因地制宜，利用房前屋后闲置土地和村头巷尾荒地打造“四小园”。目前，共建小菜园83个，54个小花园，20个小果园。通过农村“四小园”建设美化村容村貌，点缀美丽乡村，大力营造环境优美、乡风文明的农村环境，把办实事融入到农村提升环境工作中，切实增强人民群众获得感幸福感安全感。四是开展农村厕所问题摸排工作。根据《关于下达惠东县农村厕所问题摸排整改工作方案通知》惠东乡振组办〔2021〕4号的文件要求，制定《惠东县平山街道农村厕所问题摸排整改工作方案》，我街道对辖区内6个村5个社区

6679 户进行厕所摸排。同时，对辖区的卫生户厕所进行改造。现已完成对 18 户改造化粪池、1 户厕屋建设、160 户开盖抽粪。五是做好农村土地承包经营权确权登记颁证收尾工作。为确保按照中央、省、市、县部署要求，街道领导高度重视，层层压实责任，针对确权工作进度多次召集村书记、主任、驻村领导和工作组组长开会。目前，对确权“一户一档”台账资料进行整理，并对需要修改的数据进行汇总，确保确权证书数据修改顺利完成；通过优化环境，提升城市品质，一是抓示范引领。按照县制定的新一轮创文三年行动计划，街道积极融入县中心工作，逐步落实各项创文工作任务，不断发挥街道作为全县创文“主战场”示范带头作用。二是抓文化惠民。积极筹备各大节日期间文体活动，加强各类形式的宣传教育引导工作，加大对社会主义核心价值观的宣传，不断丰富居民群众精神文化生活，不断推进精神文明建设。三是抓精细管理。切实发挥机构改革后街道综合执法办职能作用，重点解决乱停乱放、乱搭乱建、乱贴乱画、占道经营等问题，充分运用好县下放的执法权力，组织综合执法人员落实乡镇执法，营造了整洁有序、和谐宜居的县城环境。

### **三、部门重点项目的组织开展情况**

#### **（一）部门重点工作任务清单**

我局在 2021 年初根据本年的总体目标制定了本年度的工作任务清单，以下为重点工作任务清单：

| 序号 | 内 容   |
|----|---|
| 1  | <p>（一）优化结构，经济稳步提升。一是加大招商引资力度。充分利用广汕高铁建设契机，进一步完善碧山村、陈塘村、光明村等农村基础设施，利用丰富的土地资源的优势，依托厦深（深汕）高铁打造惠州湾惠东TOD新区，推动经济快速发展。二是发展壮大商贸服务业。平山作为惠东县的城关镇，具有交通便捷、区位独特的资源优势条件，结合我县山海统筹发展规划以及重返一流行列目标，进一步完善物流基础设施建设，为商贸和工业发展提供有力支撑，重塑“粤东商贸重镇”的历史地位。三是抓好重点项目建设。2021年作为“十四五”开局之年，做好2021年工作对街道未来五年有重大意义，重点推进城南片区城市综合体和银基商贸城“三旧”改造，打造县城东西两翼商贸服务业，进一步推动传统产业的升级。继续加大对县重点工程项目的支持保障力度，确保各大项目供地需要。四是统筹好换届工作。今年是街道领导换届年，要通过各种措施，提高领导干部队伍的思想定力，确保换届工作有序推进、平稳过渡，各项工作不掉档、不断档。</p> |

|   |  |
|---|--|
| 2 | <p>(二) 党建引领，推动乡村振兴。一是保持资源向农村片区倾斜。结合贯彻落实《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》，坚持农业农村优先发展，大力实施乡村振兴战略，激发“三农”发展新动能，推动农村发展。不断巩固提升农村人居环境整治工作成果，持续改善农村环境卫生。二是继续全域实施村组“强根善治”工程。结合此前试点实施情况，适当调整修正部分措施，不断强化村小组党支部以及村小组长队伍的战斗力和执行力，不断巩固党在农村基层的领导权，保障乡村振兴战略实施。三是巩固精准扶贫成果。保持强度不降、劲头不松、力度不减，切实抓好脱贫攻坚完成后的成果提升工作，继续落实上级制定的各项扶贫政策，防止脱贫对象返贫。四是完善农村基础设施。继续完善农村供水、供电、通讯、互联网服务设施，确保自然村道硬底化、生活污水处理设施等项目建设落到实处，提高农村公共服务水平。</p> |
| 3 | <p>(三) 优化环境，提升城市品质。一是抓示范引领。按照县制定的新一轮创文三年行动计划，积极融入县中心工作，逐步落实各项创文工作任务，继续发挥好我街道作为全县创文“主战场”示范带头作用。二是抓文化惠民。积极筹备各大节日期间文体活动，</p>  |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>加强各类形式的宣传教育引导工作，加大对社会主义核心价值观的宣传，不断丰富居民群众精神文化生活，不断推进精神文明建设。三是抓精细管理。切实发挥机构改革后街道综合执法办职能作用，重点解决乱停乱放、乱搭乱建、乱贴乱画、占道经营等问题，充分运用好县下放的执法权力，努力营造整洁有序、和谐宜居的县城环境。</p>  |
| 4 | <p>（四）集中力量，抓好民生实事。今年计划投入8000多万元，推进十件民生实事建设，持续改善县城基础设施建设水平。一是推进教育事业发展。加快完善教育基础设施建设，推进平山二小升级改造、平山幼儿园扩建等工程，加强午托、晚托、补习、培训等机构规范管理。二是完善道路基础设施。加快推进县城环城西路、江南路东北段、惠州大道东段延长线改建工程等道路建设，构建互联互通的快捷交通网。推进陈塘村市场路口路面及周边环境升级改造，推进蕉田草塘路口至六德村段道路升级改造。对县城建成区内街小巷实施升级改造，修复一批道路、改造一批排水设施。三是建设完善党群服务中心。联合县打造建设惠东县（平山街道）党群服务中心，不断壮大街道党建阵地力量；推动建设碧山村党群服务中心、华侨城社区党群服务中心。四是继续完善农村片区污水处理设施及“四小园”建设。计划建设碧山村新屋（田</p> |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>心)、华祝、财利、新福、古祝山村小组和六德新村、塘背村小组等 7 座污水处理设施, 利用各村合适地块打造“四小园”。</p>   |
| 5 | <p>(五) 稳大局, 提升群众安全感。一是继续保持社会综合治理。严格按照上级部署和要求, 全面做好社会面治安维护工作, 持续打击违法犯罪行为, 维持县城长治久安。二是高压推进禁毒整治。进一步压实禁毒工作责任, 持续高密度开展联合清查行动, 始终保持高压态势, 巩固前期工作成果。三是全面抓好安全生产。持续开展各类场所巡查检查, 及时整治隐患问题, 确保不发生重大安全生产事故。四是做好基层矛盾化解工作。发挥网络管理优势, 加大矛盾纠纷化解力度, 维持社会秩序稳定。</p> |

**(二) 部门重点项目完成情况 (未完成的项目需说明原因)**

**1、经济指标完成情况。**

(1) 2021 年, 我街道规模以上工业总产值完成 16.4 亿元, 同比增长 12.1%。限额以上批发零售住宿餐饮业营业额完成 29.4 亿, 同比增长 30.6%。限额以上住宿餐饮业完成

1.8 亿，同比增长 48.4%。

## 2、扎实做好河道清理工作。

(1) 我街道多方筹措人力物力，常态化扎实做好河道水域及沿岸保洁工作，投入约 244.17 万，对黄排河（碧山河）、马山陂河、坐陂河、楼下河（平山段）、高围沥河开展清淤疏浚和清理水面漂浮物，今年共清理河道约 35 公里，清理淤泥约 61.19 万吨，清理水面漂浮物约 0.215 万吨。

## 3、全力推进农村人居环境整治。

(1) 我街道深入推进农村“四小园”建设，根据各村以及农户实际情况，合理规划、因地制宜，利用房前屋后闲置土地和村头巷尾荒地打造“四小园”。目前，共建小菜园 83 个，54 个小花园，20 个小果园。通过农村“四小园”建设美化村容村貌，点缀美丽乡村，大力营造环境优美、乡风文明的农村环境，把办实事融入到农村提升环境工作中，切实增强人民群众获得感幸福感安全感。

## 4、提升教育环境。

(1) 2021 年，我街道投入 2427.44 万元大力推进平山幼儿园建设。同时，协助县相关部门推进西枝江小学和第八小学建设，不断推进教育扩容提质，打造优质教育环境。

## 5、提升城市容貌。

(1) 2021 年，我街道在对各集贸市场、主要内街巷道日常巡查的基础上，针对群众反映强烈的问题，我办多次开

展市容市貌整治行动。主动联合公安派出所，对县城内私设地锁、石墩、地桩、石球等不文明行为进行专项整治，依法拆除各类地锁 200 多个，其他石墩、地桩、石球等私自占用公共空间的物品一批，有效打击非法占用公共停车位的行为，进一步提升城市容貌。

#### **四、部门预算收支情况**

##### **(一) 部门 2021 年收入和支出预测**

2021 年惠东县平山街道办事处收入预算 20,730.36 万元，其中：一般公共预算 7985.30 万元，占 39%；基金预算 12745.06 万元，占 61%；上年结转结余 0 万元，占 0%。

2021 年惠东县平山街道办事处支出预算 20,730.36 万元，按用途划分，人员支出预算 2569.87 万元，占支出预算 12.40%；日常公用支出预算 100.10 万元，占支出预算 0.48%；对个人和家庭的补助支出预算 0 万元，占支出预算 0%；项目支出预算 18060.39 万元，占支出预算 87.12%。

##### **(二) 2021 年部门预算执行情况**

###### **1. 收入完成情况**

全年总收入完成 24785.66 万元，为县人大审议通过本部门预算总收入 20730.36 万元的 119.56%，增收 4055.30 万元，增 19.56%。

###### **2. 收入完成构成情况**

预算拨款完成 24785.66 万元，为县人大审议通过本部门预算拨款收入 20730.36 万元的 119.56%；上年结转和结余完

成 0 万元，为县人大审议通过本部门上年结转结余 0 万元的 0%。

### 3. 超收的主要原因

预算拨款超收 4055.30 万元。主要原因卫健及国土转拨的乡镇卫生健康支出和城镇建设用地项目经费等。

### （三）部门预算支出执行情况

#### 1. 支出完成情况

全年总支出完成 24785.66 万元，为县人大审议本部门预算总支出 20730.36 万元的 119.56%，增支 4055.30 万元，增 19.56%。

#### 2. 支出完成主要构成情况

人员支出完成 2091.45 万元，为县人大审议通过本部门预算支出 2569.87 万元的 81.38%；日常公用支出完成 200.50 万元，为县人大审议通过本部门预算支出 100.10 万元的 200%；对个人和家庭补助支出完成 373.17 万元，为县人大审议通过本部门预算支出 0 万元的 100%；项目支出完成 22493.72 万元，为县人大审议通过本部门预算支出 18060.39 万元的 124.55%；结转下年支出 0 万元。

#### 3. 增支的主要原因

因部分征地补偿款年初无预算指标，后续实际支付时财政要求我单位写申请支付征地补偿款。

#### **(四) 部门预算收入与支出相抵后，实现收支平衡情况**

本部门 2021 年总收入 24785.66 万元，总支出 24785.66 万元(其中：结转下年支出 0 万元)，收支结余 0 万元，实现收支平衡。

#### **五、部门资金内部管理情况**

关于日常资金管理，我街道所有账务都纳入街道结算中心，由结算中心在银行开设账户，街道办任何办、所、站（含事业性收费单位）不得在银行设立账户，一切收支实行“收支两条线”管理，所有收入（含转账拨款和现金收入）全部限期内缴入结算中心，所有经费支出由结算中心办理。街道结算中心按照会计科目管理规定结合实际，设立各个专项科目，特别是对救灾专项资金、民政、计生、文化、卫生和生育等事业经费实行统一账户，专项科目管理。费用报销审批程序和权限：报销单由经办人填写，经所在办（所、站）负责人把关、管线领导审核，由会计人员审核，财政结算中心负责人和分管党政办的领导签批后，由分管财务的副职领导审批同意后方能办理支付手续。报销审批权限：办事处固定正常的行政经费（包括自筹人员工资、干部职工“五险一金”、水电费、电话通讯费、差旅费、计生“四术”固定补助经费）由财政结算中心提供正式票据，由分管财务的副职领导审批支出；除此之外的其他费用审批，2000 元以内的由分管财务的领导直接审批；2000 元以上 10000 元以下经办事处主任审

核后，由分管财务的副职领导审批支出；其他经费金额 10000 元以上 30000 元以下的由街道办理财小组研究决定同意后，由分管财务的副职领导审批支出。已列入年初预算但预算未细化的重大开支项目、凡涉及金额 30000 元以上重大经费开支的须经镇党政班子会议集体研究决定同意，并出具会议纪要，经街道理财小组确认后，由分管财务的副职领导审批支出。涉及大额资金开支或其他特殊事项开支的须附会议纪要或班子会议记录复印件，缺少资料一律不予审批报销。各种费用报销严格按照有关规定提供报销凭据，以及有关审批单和费用结算清单等相关凭证，对不符合规定的报销凭证或附件不全的，财会人员有权拒绝办理报销手续。财务人员要严格执行财务会计制度，出纳员要加强对银行存款账户的管理，不准出租、出借银行存款账户。出纳保管印鉴，会计保管支票和其他票据，保证章证分离。非出纳人员不准办理货币资金收支业务，在开户银行备案的财务印鉴要分开保管。不相容岗位不得兼任。财务人员要严格执行《现金管理暂行条例》，超过使用现金限额均使用银行转账结算，特殊情况的应经办事处主任批准，专车专人负责办理。严禁财务人员公款私存，无特殊情况严禁大额现金长期存放财务人员手中。出纳人员对库存现金要做到日清月结，会计人员要不定期地检查库存现金的保管情况，确保库存现金真实完整。

关于专项资金，我街道专项经费使用由负责的办（所、

站)提出预算和实施方案,经分管财务副职领导审批,报街道党政主要领导同意后,由街道办出纳预支。结算时,经街道办理财小组审核后(超过限额的经党政班子会议讨论决定同意),由分管财务副职领导审批支出。

关于资产管理,我街道要求基建、修缮项目(包括零星修缮)必须按有关规定完善立项、招投标、报建、财政预结算、验收等手续。工程进度款,必须凭正式发票支付。项目竣工后,应编报竣工财务决算,按有关基建合同和街道党政领导班子。街道的投资项目,必须严格按惠州市人民政府令第81号《惠州市政府投资项目管理制度》执行,项目必须经过街道党政领导班子会议讨论同意后,再进行勘测、设计、预算、立项、审核、施工,并由分管领导具体负责抓好落实。资产处置包括出售、出让、转让、置换、报损、报废、捐赠以及货币性资产损失核销等,应严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》(财政部35号令)和相关规定执行,资产的出售与置换应当采取拍卖、招投标、协议转让及国家法律、行政法规规定的其他方式进行。必须经过街道党政领导班子会议讨论同意后报相关部门审批,委托具有资产评估资质的资产评估机构进行,资产处置的变价收入和残值收入,按照政府非税收入管理的规定,实行“收支两条线”管理。为规范街道固定资产管理,进一步落实固定资产的采购、入账、保管、使用以及报废的管理流程,确保固定资产账目和

实物增减的一致性，提高固定资产使用效益，保障固定资产的安全，特制定《平山街道办事处固定资产及物资采购管理制度》。

## 六、总体评价

### （一）经济性

根据 2021 年的部门预算安排情况，我街道科学合理制定了各项经费支出，合理分配各项资金，基本达到了单位指导目标，预算编制合规、科学。

1、预算编制规划性。我街道按照《预算法》规定和财政部门有关要求，街道办结算中心汇总直属各办（所、站）根据职责任务要求所编制本办（所、站）的年度预算后，结合街道办下一年度工作需要，及时编制下一年度办事处预算方案，经分管财务的副职领导、党政主要领导研究后，提交党政班子会议讨论通过后上报。

2、预算编制合规性。我街道财政结算中心主任和财会人员要认真履行职责，对各项费用开支应严格按照批准的预算和有关规定审核办理，对确需支出但没有纳入预算安排的经费支出，必须由街道办党政领导班子集体讨论决定；分管财务的副职领导须每半年分析一次预算执行及财务收支情况，及时编制年终经费决算报表及情况说明，报班子会议审定；确需调整追加年度预算的，一般在 9 月份之前由该办（所、

站)提出专题书面报告,说明调整的内容和原因,再由财政结算中心负责提出预算调整方案,经分管财务的领导、街道党政主要领导审核后,提交党政班子会议审定。。

3、预算编制科学性。我街道财政结算中心应按照上级主管部门规定的时间和要求编报年度决算,经分管财务的副职领导、街道党政主要领导审核后上报。

## **(二) 效率性**

我街道在 2021 年的项目计划基本按时、按质完成,完成进度 100%,并在项目实施过程中进行跟踪和控制。

1、项目实施程序。我街道严格按照财务会计制度规定,严格执行请、拨款制度,严格按照规定使用专项资金,实行专项资金专款专用,不截留、挤占、挪用项目资金,充分发挥专项资金的使用效益,努力提高资金使用绩效。未列入预算的项目不得支出,不得超预算安排支出。经费开支坚持“先审批、后开支,谁开支、谁负责,谁分管、谁把关”的原则。

2、项目监管。我街道专项经费使用由负责的办(所、站)提出预算和实施方案,经分管财务副职领导审批,报街道党政主要领导同意后,由街道办出纳预支。结算时,经街道办理财小组审核后(超过限额的经党政班子会议讨论决定同意),由分管财务副职领导审批支出。

## **(三) 效益性**

我局在 2021 年基本完成目标计划，资金支出有产出、有效益，取得了较好的成绩：

1、工作绩效成果 1。我街道 2021 年 1 月 12 日，我街道已全面完成村级换届选举，共选出村（社区）“两委”干部 217 人，党员覆盖率 100%， “两委”交叉任职比例 96.3%， “两委”干部平均年龄 38 岁，人选均实现组织意图。大力开展干部素质提升工程，鼓励干部通过在职教育、技能教育提升自身素质。目前，有 18 名干部通过在职教育取得了大专以上学历，22 名年龄偏大的干部掌握了电脑办公技能。加强组织开展干部技能培训活动，倡导良好的选人用人导向，大大提升了干部队伍的精气神。

2、工作绩效成果 2。我街道 2021 年，规模以上工业总产值完成 16.4 亿元，同比增长 12.1%。限额以上批发零售住宿餐饮业营业额完成 29.4 亿，同比增长 30.6%。限额以上住宿餐饮业完成 1.8 亿，同比增长 48.4%。。

3、工作绩效成果 3。我街道多方筹措人力物力，常态化扎实做好河道水域及沿岸保洁工作，投入约 244.17 万，对黄排河（碧山河）、马山陂河、坐陂河、楼下河（平山段）、高围沥河开展清淤疏浚和清理水面漂浮物，今年共清理河道约 35 公里，清理淤泥约 61.19 万吨，清理水面漂浮物约 0.215 万吨。

4、工作绩效成果 4。我街道深入推进农村“四小园”建设，根据各村以及农户实际情况，合理规划、因地制宜，利

用房前屋后闲置土地和村头巷尾荒地打造“四小园”。目前，共建小菜园 83 个，54 个小花园，20 个小果园。通过农村“四小园”建设美化村容村貌，点缀美丽乡村，大力营造环境优美、乡风文明的农村环境，把办实事融入到农村提升环境工作中，切实增强人民群众获得感幸福感安全感。

5、工作绩效成果 5。我街道继续强化社会矛盾化解、潜在隐患的排查力度。截至 2021 年 12 月 31 日，我街道共受理信访案件 1952 宗【含 1.一体化信访系统共接到信访案件 268 宗，其中，不予受理 23 宗，不再受理 10 宗，息诉罢访 18 宗，已回复 210 宗（含协办案件 93 宗），回复率 100%。2.惠州 12345 热线接到信访件 1579 宗，1579 宗已回复，化解率 100%。3.惠东网络问政平台接到信访件共 105 宗，105 已回复，回复率 100%】。同时，运用智慧城管平台进行办案，畅通群众反映诉求渠道，提高工作效率。截至目前，我办共在该平台办理办结案件 13 宗。

#### **（四）可持续性**

2021 年的项目目标已经完成，接下来我街道将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，勇立潮头、勇开新局，全力推动街道各项事业保持良好发展态势。

##### **（一）营造平稳健康的经济环境。**

1. 建好“项目发展”大格局，保持经济稳中有升。一是继续壮大商贸物流业。结合广汕高铁建成通车、惠东南站的

建成使用，抢抓大湾区机遇，优化传统产业布局，补齐工业“短板”，推进优势产业转型升级，推动商贸物流业不断发展。今年，街道将进一步加大社会资本的融汇力度，盘活土地资源，推动平山商贸物流业转型升级，注入发展新动力，继续依托厦深（深汕）高铁打造惠州湾惠东 TOD 新区，推动经济快速发展。二是继续做好重点项目建设工作。在 2021 年城南片区城市综合体和银基商贸城“三旧”改造的基础上，着力打造县城东西两翼商贸服务业，鼓励和推动重点项目的建设，妥善解决项目落户用地盘整清场问题，确保项目顺利投产。三是推动各类产业提质增效。平山街道有着丰富的红色文化资源，具有“红、古、绿”的文化特点，2022 年将重点挖掘各类产业资源，充分利用自身优势，鼓励本地产业转型升级，提质增效，打造新的经济增长点。四是打造经济发展新引擎。平山街道将充分利用好华侨城、城南新区等地段的发展优势，加大招商引资力度，着力引进一批城市综合体建设投入运营，争取打造出功能完善、配置一流的城市新地标，同时进一步优化营商环境，完善现代产业体系，引领平山向前发展。

**2. 创造乡村振兴好作品，建设宜居宜业乡村。**一是发挥党建引领优势。以村“两委”换届为契机，重点抓好基层党组织的梯队建设、教育培养和考核激励等举措，大力加强乡村振兴“领头雁”队伍建设，充分强化党在农村基层的领导核心地位，将“党建+”深度融入到乡村振兴中，构建共建共治共享大格局。二是巩固脱贫攻坚成果。街道将积极

从脱贫攻坚中总结经验，继续保持强度不降、劲头不松、力度不减，切实抓好脱贫攻坚完成后的成果提升工作。2022年，将继续巩固和完善脱贫攻坚成果，做好脱贫攻坚动态监测，确保了脱贫对象不返贫。三是完善农村基础设施。在2021年的基础，扎实推进村道路面硬底化工程和堤防建设，抓好农田水利设施建设和高标准农田改造，保障粮食安全，提高农村公共服务水平。挖掘农村资源优势。四是依托现有产业基础，统筹用好自有资源，围绕“一村一品”发展思路，引导各村因地制宜，做大做强自有品牌。结合各村实际，发展康养产业、乡村旅游产业、特色农产业等，促进百花齐放的乡村振兴新格局。

**3. 打好“民生实事”服务牌，共享幸福改革成果。**一是加大民生项目建设投入力度。加快推进道路延长线改建工程等道路建设，不断完善道路基础设施，构建互联互通的快捷交通网。继续完善农村片区污水处理设施、危房改造及“四小园”建设，推进文化惠民工程的建设，切实提升群众生产生活的便利性；二是加快推动平山街道社区卫生服务中心迁建项目建设，解决居民群众对医疗卫生的需求，进一步提高医疗卫生服务；加快推进碧山村畲族特色文化连片开发旅游项目，打造少数民族文化特色村寨。大力推动教育事业发展。三是加快完善教育基础设施建设，加大经费投入解决教育设施设备等问题，推进平山幼儿园、碧山幼儿园、平山二小等学校改扩建工程，确保学位充足，资源完备，助力教育事业迈上新台阶。四是充分利用党群服务中心。壮大街道党建阵

地力量，积极完善党群服务中心的相关建设，逐步丰富党员群众的文化生活和党员阵地，推动华侨城社区、碧山村等村（社区）的党群服务中心快速建成。五是推进城市更新，完成富利花园等六个老旧小区改造及惠民空间微改造项目建设，统筹推进老城区内街小巷升级改造，改善城市风貌。

## **（二）营造国泰民安的社会环境。**

**1. 当好“社会治理”监控官，全力维护社会稳定。**一是继续做好信访纠纷调解工作。重点抓好矛盾纠纷排查工作、突发事件应急处置工作和矛盾纠纷联合调处工作，发挥网络管理优势，加大矛盾纠纷化解力度，着力化解信访初访和历史积案；二是持续推进禁毒整治。进一步压实禁毒工作责任，扎实开展禁毒清查排查，继续发挥网格管理作用，始终保持高压态势，做好禁毒整治保障工作；三是加大力度推进安全生产工作。严格落实安全生产主体责任，进一步加大宣传力度，提高企业和群众的消防安全意识，持续开展各类场所巡查检查，及时整治隐患问题，确保不发生重大安全生产事故。四是继续扎实推进综合行政执法工作。围绕新下放的职权，按照执法的规定程序，积极做好“两违”整治、市容市貌整治等工作，积极创建“无违建街道”，推进街道法治建设。

**2. 打好“生态保护”铁算盘，为民打造优美环境。**一是继续坚持河长、林长责任制。平山街道 2022 年将加强巡河、巡林力度，采用无人机航拍等多种手段进行排查，迅速整治相关违法违规行，清理污染物，精准落实“一河一策”，

确保平山河畅水清、森林安全；二是继续推进非法养殖场整治工作。街道将继续加强对非法禽畜养殖场的清拆力度，根据中央环保要求，加强巡查，落实相关违规养殖场的清拆工作，确保生态环境保护落到实处；三是坚持开展“源头治污”。组织国土、城建、市场监督等部门与村（社区）配合，开展监督排查，加强重点排污企业监管，发现问题立即整改，着力营造整洁有序、和谐宜居的环境。

**3. 打好“疫情防控”主动仗，筑牢平山安全防线。**一是建立外防输入排查机制，时刻保持高度警惕。始终按照省、市、县疫情防控工作部署和要求，提高站位、压实责任，从严从紧抓好各项防疫措施。坚持做好疫情每日研判，结合实际调整街道疫情防控应急处置、核酸检测等方案。二是建立重点场所管控机制，做好重点场所、重点人员常态化管控。严格落实场所管控措施，带队开展重点场所监督检查和夜间突击检查，对发现未按防控标准经营的情况及时督促整改或关停。督促“三人小组”做好大数据落地、中高风险地区来县人员的排查和管控工作，对涉及人员实行隔离和“三天两检”工作，确保实现“日核日清”；三是建立疫苗接种发动机制，提高疫苗接种率。强力推进疫苗接种和宣传动员，创新宣传方式，组织村（社区）对辖区符合接种条件的重点行业人群及居民进行筛查，做到接种人群全覆盖；四是建立突发疫情处置机制，提升应急处置能力。完善快速启动应急机制，统筹做好应急物资储备，组织开展培训演练，扎实做好疫情防

控。

### **（三）营造风清气正的政治环境。**

1. 打好“组织建设”机制牌，不断增强执政能力。一是坚持党建引领，通过建章立制和创新党建举措抓好各级党组织建设，建立三级党组织体系，充实党建力量。二是加强班子队伍建设，严格落实民主集中制，鼓励班子成员敢于开拓创新、担当作为，不断提高驾驭全局的能力。三是坚持抓好“头雁”工程，不断加强村（社区）、办（站、所）带头人队伍能力建设，压实工作责任，提升工作效率。四是深入开展机关效能建设，进一步完善规章制度，完善正向激励机制，建立长效的业务培训机制，以树立担当作为鲜明导向，最大限度盘活人力资源，努力营造担当作为、干事创业的氛围。五是坚持政治标准放在首位，树立正确用人导向，从“选、育、用、培”四方面着手，抓好优秀年轻干部发现储备、跟踪培养、选拔使用、管理监督工作。

2. 下好“廉政纪律”先手棋，落实全面从严治党。一是强化监督问责，夯实主体责任。紧紧围绕上级关于党风廉政建设相关文件精神，定期召开党风廉政建设工作会议，加强督促检查，推动工作落实。二是加强纪律建设，善用“四种形态”。抓好《中国共产党章程》、《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》、《问责条例》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》的学习贯彻，切实把党纪党规立起来，把握运用好监督执纪“四种形态”，将纪律挺在前。三是坚持一寸不让，深化作风建

设。紧盯重要时间节点，密切注意“四风”新动向新表现，继续狠抓“四风”不放松，找准问题导向，把作风建设作为源头防腐的核心内容，加大监督检查力度和明查暗访，用铁的纪律整治各种顶风违纪行为，不断释放越往后执纪越严的强烈信号。四是突出分层分类，促进廉洁自律。突出廉洁性教育，加强对村（社区）、村小组一级党员干部的管理，严肃政治纪律、财经纪律和群众纪律等，增强基层党员干部为民服务的意识和廉洁意识。要进一步加强街道廉政文化建设，不断创新载体，丰富活动内容，努力营造廉洁从政、廉洁从业的良好环境。

## **七、自评结论和存在问题**

### **（一）自评结论**

2021年我局按照《整体绩效自评信息指标评分表》逐项进行，对各指标的评分进行了情况说明，评分理由及依据充分，提供佐证材料完整。绩效评价客观。本专项综合评分为95分，自评等级“优”。

### **（二）存在问题**

一是干部队伍建设有待进一步加强，部分干部存在等待观望、消极懈怠的心理，工作主动性、积极性还不够高。二是发展不平衡不充分，城乡建设发展差距较大。三是遗留问题解决力度有待加强，尤其是一些涉及村民留用地的历史遗留问题未能彻底解决，一定程度上影响了发展和稳定。对此，

我们要在今后工作中高度重视，采取有效措施，认真加以解决。

## 八、相关建议

### （一）干部队伍建设方面

一是强化干部队伍思想提升。街道以党史学习教育为契机，丰富各类宣传学习活动，努力引导广大干部群众自觉加强对马克思主义中国化最新理论成果的学习掌握，推动习近平新时代中国特色社会主义思想深入人心，党员干部切实树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。二是加强组织开展干部技能培训活动，倡导良好的选人用人导向，大大提升了干部队伍的精气神。三是升干部职工福利待遇。为切实提高干部职工的福利待遇，充分调动广大干部职工干事积极性。在落实各种社会保险和福利待遇的同时，把村“两委”干部纳入住房公积金扩面对象，逐步提高村干部各项待遇，增强基层干部岗位吸收力，不断激发干部工作活力。